



**FÉDÉRATION FRANÇAISE  
DE TIR  
DIRECTION TECHNIQUE  
NATIONALE**

**RAPPORT D'ACTIVITE  
DE LA SAISON SPORTIVE  
2008 – 2009**

Mesdames, Messieurs,

Après 41 ans de licence, c'est aujourd'hui la première fois que je participe à l'Assemblée Générale de la FF Tir.

C'est en effet après un parcours qui peut paraître atypique pour ce type de poste habituellement réservé à des agents d'état que j'ai été nommé le 1<sup>er</sup> Mai 2009, Directeur Technique National auprès de la FF Tir :

- Une carrière professionnelle dans le privé de plus de 30 ans en Direction Administrative, Financière et Ressources humaines,
- Une carrière sportive et bénévole en tant que tireur carabine de haut niveau ( 20 ans ) , de président de club (25 ans) , et d'entraîneur.

Comme vous l'a dit notre Président, je suis un homme du sérail !

Quitte à sembler atypique dans le parcours qui m'a mené auprès de vous, j'ai décidé de vous parler d'abord de ma stratégie plutôt que du passé.

Ceci n'enlève rien à l'intérêt et à l'importance de la saison sportive 2008-2009, sur laquelle nous reviendrons, mais ma nomination en cours de saison et ma volonté de donner une nouvelle orientation au tir sportif ont été plus fortes que celle de partager d'abord avec vous les résultats et actions passés.

La mission qui m'est confiée est celle de mettre en œuvre le projet fédéral issu des Assises nationales et adopté par la précédente assemblée générale.

J'ai choisi de mener cette mission au travers des 3 axes suivants :

- La réorganisation et le management de l'équipe de cadres techniques d'état et fédéraux,
- La définition et la mise en œuvre des directives techniques nationales,
- La conception d'une stratégie sportive.

# **LA REORGANISATION ET LE MANAGEMENT DE L'EQUIPE DES CADRES TECHNIQUES.**

Mon premier domaine d'action a été :

- de concevoir un organigramme permettant un contact direct avec les acteurs du terrain (entraîneurs, formateurs, CTIR et CTR, tireurs),
- de définir les fonctions et missions de chacun dans un souci d'équité entre les nombreuses disciplines et une orientation pour tous sur les actions d'accès à la performance,
- de mettre en place des procédures strictes et rationnelles de fonctionnement,
- de construire un esprit d'équipe, une motivation commune et un respect de chacun au travers d'un fonctionnement transparent et équitable,
- d'ancrer une culture de l'objectif et de la gagne,
- de mettre en place une philosophie de pensée sans exclusion entre le tir à la cible et le tir au plateau ou entre les disciplines olympiques et les disciplines mondiales reconnues ou non de haut niveau,
- de compléter l'équipe avec 6 cadres qui nous ont rejoint de septembre à décembre ( Renaud Klinckemaillie, Pierre Jean Millière, Martine Philip, Marie Héléne Lejard, Eric Viller et Maxime Coursimault).

## **LES DIRECTIVES TECHNIQUES NATIONALES**

### **LE DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE DU SPORT POUR LE PLUS GRAND NOMBRE**

La promotion du tir est vitale pour l'avenir de notre sport, pour la pérennité de son existence et pour la détection de nos futurs tireurs des Équipes de France.

Notre monde a évolué vers une société de consommation, de loisir sans contrainte, de multiplicité de l'offre. Nous avons de plus en plus de temps libre et de moins en moins de temps disponible !

Si nous continuons à offrir une pratique contraignante, confidentielle et non diversifiée, jamais nous ne pourrions capter l'attention et l'intérêt du public. Les CLIENTS d'aujourd'hui ont remplacé les BÉNÉVOLES investis d'hier.

Nous devons nous adapter en sachant offrir au CONSOMMATEUR une offre qui corresponde à sa demande.

## **LE DÉVELOPPEMENT DU HAUT NIVEAU DANS TOUTES LES DISCIPLINES**

Nous devons tout d'abord redéfinir nos valeurs et principes fondamentaux au travers d'une École Française du Tir.

Celle-ci mettra au centre de ses préoccupations et de sa conception du tir, le tireur en tant qu'être humain, dans le respect de sa personnalité et de son projet de vie.

Nos tireurs n'ont rien à envier, sur le plan technique, à leurs concurrents.

Il nous faut travailler sur l'envie, la motivation, la performance et privilégier la créativité de l'action de tir et non sa seule répétitivité.

Nous concevrons nos méthodes par rapport à notre culture, à notre environnement social et économique et au respect de la personne afin qu'elle s'exprime au mieux.

## **LA PRÉVENTION PAR LE SPORT ET LA PROTECTION DES SPORTIFS**

Nous avons commencé la structuration d'un suivi médical performant pour nos sportifs de haut niveau.

Nous devons améliorer les informations auprès de nos pratiquants (prévention, lutte contre le dopage).

Il nous reste à compléter et animer un réseau de médecins régionaux,

## **LA PROMOTION DES MÉTIERS DU SPORT**

Tous nos entraîneurs auront à acquérir, développer et partager les valeurs et principes fondamentaux de notre École Française du Tir en la construisant sur des bases communes auxquelles nous associerons la réflexion et l'expérience de nos meilleurs tireurs, du présent comme du passé.

La créativité plutôt que le conditionnement, l'épanouissement plutôt que la contrainte, la construction personnelle plutôt que la destruction de la personnalité, voilà autant de principes que notre Ecole Française du Tir aura à porter sans exclure un travail quantitatif important et un investissement personnel liés aux exigences de la performance du haut niveau.

# **LA CONCEPTION D'UNE STRATEGIE SPORTIVE**

## **LE PARCOURS D'EXCELLENCE SPORTIVE (PES)**

Le Parcours d'Excellence Sportive, a été conçu en remplacement de l'organisation des filières de haut niveau et correspond parfaitement à nos principes visant à mettre le tireur au centre de son projet de vie, dans le respect de sa personnalité.

Au cotés de nos pôles qui resteront des outils importants pour la réussite de notre haut niveau, les moyens seront mis pour permettre à tous nos tireurs ayant un projet personnel différent de se réaliser au travers de leur sport.

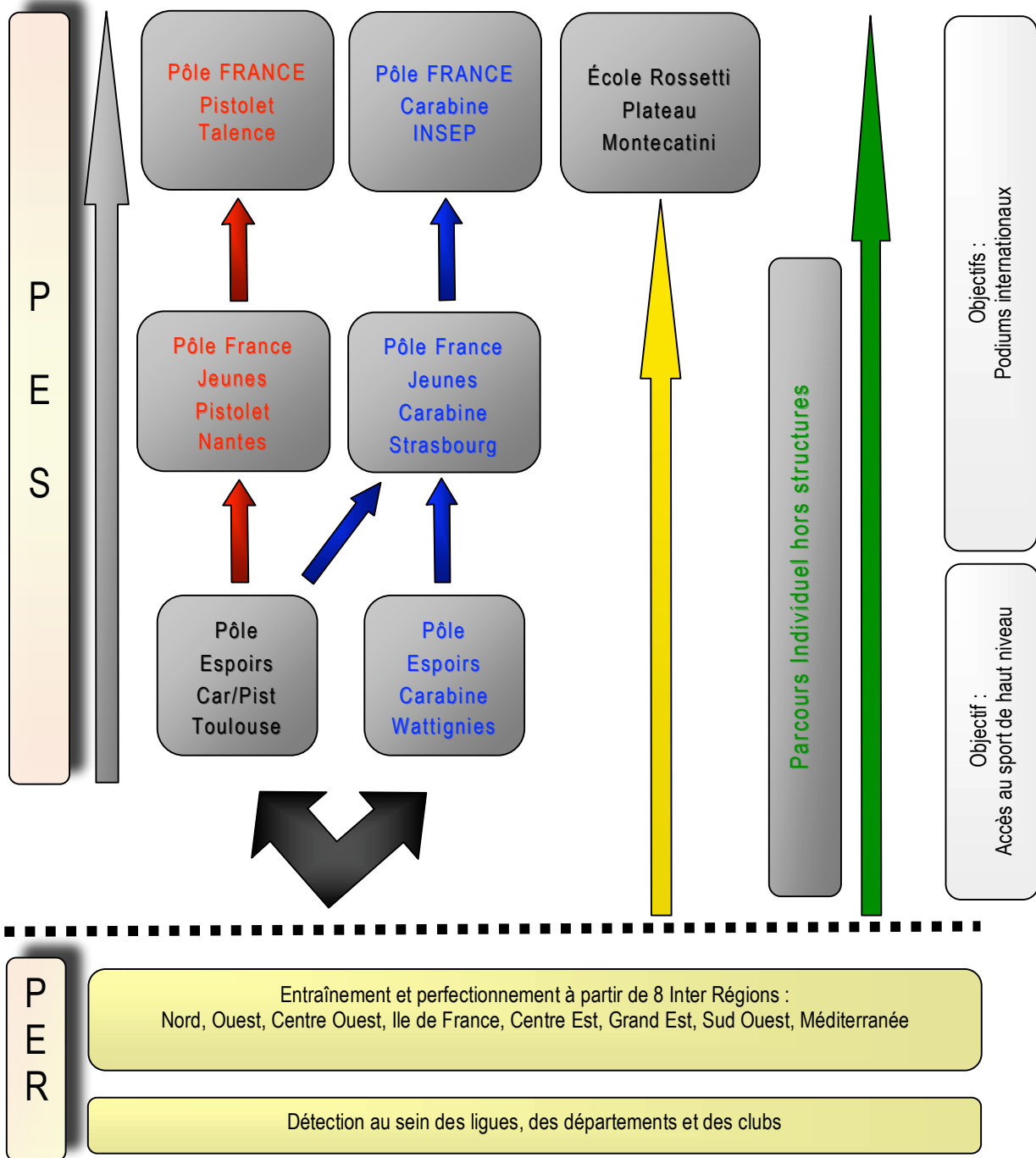
Les particularités du tir à la cible et du tir au plateau sont prises en compte au travers d'une offre différente.

## **LE PARCOURS D'EXCELLENCE REGIONALE (PER)**

La détection et la préparation de notre élite régionale et inter-régionale sont un axe prioritaire du dispositif pour pérenniser nos futures équipes de France.

La SEC a été remplacée par la Gestion Sportive et dans ce cadre, la dissociation des fonctions entre la gestion administrative et la gestion de l'entraînement par la mise en place de Responsable d'Entraînement Ligue (REL) est un vecteur fort.

Nos CTIR et CTR relayés par les bénévoles ont un rôle déterminant à jouer.



## **LES REGLES DE LA GESTION SPORTIVE**

Elles ont été réorganisées avec une claire distinction entre les règles de la vie nationale (organisation et règles des compétitions allant jusqu'au championnat de France, circuit national,...) et celles de la vie internationale régissant le haut niveau, qu'il soit olympique ou mondial, qu'il soit à la cible ou au plateau.

Des règles claires, engageant la FF Tir et les tireurs dans une culture de l'objectif et de la performance, sont maintenant écrites dans les domaines suivants :

- Collectifs de travail,
- Masters et Sélections nationales,
- Critères d'entrée en équipe de France pour les compétitions de références.

Toutes les règles de sélection pour la saison internationale ISSF ont fait l'objet d'une attention particulière pour offrir aux sportifs performants une ouverture pour intégrer les collectifs qui préparent la saison de compétition internationale.

Les disciplines mondiales ont fait l'objet d'une étude positive de leurs budgets et d'une amélioration des primes à la performance. Elles sont engagées dans un processus d'organisation interne permettant d'évoluer vers le concept de la performance au même titre que les disciplines olympiques.

Il reste à écrire les principes et règles de vie de nos tireurs de haut niveau dans les pôles et en équipe de France.

## **LA FORMATION : UN SECTEUR DECISIF DANS NOTRE REUSSITE**

Elle doit accompagner notre stratégie dans tous les domaines :

- Le dispositif des cibles couleurs,
- La formation et la professionnalisation de l'encadrement bénévole à tous les niveaux,
- La formation continue des cadres techniques et notamment des entraîneurs de nos équipes de France.

# BILAN DES ACTIVITES 2008/2009

## LA VIE NATIONALE

### Les championnats de France

La participation globale aux Championnats de France a augmenté cette saison de 7% par rapport à 2008 et les chiffres de participation Silhouettes Métalliques et TSV sont stables et en augmentation dans les autres disciplines.

Le système de quota de qualification marche très bien et s'étend petit à petit aux autres disciplines.

Le championnat de France des clubs confirme sa forte audience auprès des tireurs et des clubs en véhiculant des valeurs fortes d'équipe.

L'arbalète field va rejoindre dès cette année le championnat de France des clubs et l'arbalète match ne saurait tarder.

### Points à retenir pour cette année :

- la « découverte » de 2 nouveaux Parc Expositions capables d'accueillir des grands championnats : Albi et Chambéry. Les clubs support et les mairies semblent intéressés pour organiser à nouveau des manifestations d'envergure.
- la mise en place d'une compétition Open en marge du championnat de France Armes Anciennes avec un réel succès auprès des tireurs – Des améliorations sont toutefois à prévoir dans l'organisation administrative.
- les équipes belges et suédoises ont encore cette année participé aux Master's Tir Club France 25/50 m à Volmerange. Ils ont apprécié la qualité des installations et l'arbitrage.

### Championnat d'Europe Arbalète match à Thaon-les-Vosges

L'organisation de cette compétition a été une belle réussite, confirmée par les remarques des délégations étrangères et soulignée par l'IAU.

Le club de Thaon les Vosges a encore été très efficace et on peut le remercier pour son engagement et sa disponibilité.

**L'arbitrage et le service technique fédéral** : Ils restent des points forts de nos organisations.

### Circuits nationaux Silhouettes Métalliques, BR 50 et 22 Hunter :

Les épreuves de ces circuits continuent à attirer de plus en plus de tireurs :

- plus de 300 tireurs en 22 hunter
- 215 tireurs en silhouettes métalliques
- 283 tireurs en pistolet ISSF et 283 en carabine ISSF
- 52 tireurs en arbalète Match

Ces succès doivent permettre d'étudier le développement de circuits en Arbalète Field, Armes Anciennes, TAR et Plateau.

# LA VIE INTERNATIONALE

## Les disciplines mondiales non ISSF :

Elles ont su mettre en valeur notre fédération et nous ont apporté leur lot de satisfaction :

- 38 médailles au Championnat d'Europe de Valence (Espagne) pour les Armes Anciennes avec 12 médailles d'or sur les 53 attribuées,
- 32 médailles au Championnat d'Europe de silhouette métallique à Décin (CZE) dont le record atteint de 13 en or,
- 2 titres pour nos Françaises (7 médailles au total) au Championnat d'Europe d'arbalète match, remarquablement organisé en France à Thaon les Vosges en septembre dernier,
- 3 médailles dont un titre junior au Championnat d'Europe d'arbalète Field à Otrokovice (CZE)
- La confirmation du leadership au TSV d'Eric Grauffel qui remporte le STI Euro open,

## Les disciplines olympiques et mondiales ISSF

Une bonne année mais une année de transition car aucun quota olympique ne sera décerné avant les championnats du monde clôturant la saison 2010.

### Championnats d'Europe ISSF

- 3 médailles dans les épreuves olympiques du 10m (Prague) dont une en or,
- 4 médailles et 2 finalistes dans les épreuves olympiques du 25/50m (Osijek)
- 9 médailles aux épreuves du 300m, pistolet standard et percussion centrale,

### Jeux Méditerranéens

- 6 médailles dont 1 en or ,

### Coupes du monde

- 3 médailles et 9 finalistes
- 1 titre en or (A.Terras) et une 5<sup>e</sup> place pour J.Henry aux finales de coupe du monde

## DEPARTEMENT FORMATION-PROMOTION

En fonction des orientations prises par le Comité Directeur de la Fédération, suite aux « assises du Tir » organisées fin 2008, les activités du Département Formation dirigé par Pierre Philip se sont cristallisées autour des trois vecteurs définis : Recruter, Fidéliser, Gérer.

### 1<sup>er</sup> Vecteur « Recruter »

En termes de formation, le recrutement concerne surtout le volant de la formation initiale qui a recouvert en 2009 quatre grands secteurs :

- la préparation aux diplômes d'enseignement bénévole, (brevets fédéraux 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup>),

- la préparation aux diplômes professionnels (brevets d'Etat 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> degrés),
- la session BEES 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> degré, réservée aux sportifs de Haut Niveau,
- la préparation des candidats inscrits au concours du Professorat de Sport.

Le fait marquant de cette saison 2009 a été l'ouverture d'une nouvelle formation pour les candidats BEES2 et BFE2, ainsi que la participation sur la même saison à deux sessions de formations différentes 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> degré pour les sportifs de haut niveau avec le Creps de Toulouse, ce qui implique un investissement supplémentaire en horaire de formation et en encadrement.

Dix cadres ont participé activement à la mise en place et à l'animation de ces différentes formations :

### **Brevets Fédéraux**

BFE 1	volume de 120 heures,	12 reçus sur 15 personnes en préparation
BFE 2	volume de 90 heures,	5 personnes engagé sur préparation de 2 saisons

### **Brevets d'Etat en préparation examen**

BEES 1	volume de 150 heures,	11 inscrits, 9 présents, 7 reçus
BEES 2	volume de 120 heures,	5 inscrits, 4 présents, 2 reçus

### **Brevet d'Etat session Haut Niveau**

Volume total de 200 heures assurées sur le Creps de Toulouse au cours de 14 semaines de formation ( 100 heures de spécifique BE1 et 100 heures de BE2).

BEES1 : 1 candidat, 1 reçu (Delaunay E.).

BEES2 : 4 candidats, 4 reçus (Brize L., Robert S., Dumoulin F., Lapeyre W.)

### **Professorat de Sport**

Volume de 50 heures de préparation organisées pour 4 personnes, 3 candidats seront inscrits, 1 seule candidate sera admissible et reçue au concours (Elodie Cottin).

## **2<sup>e</sup> Vecteur « Fidéliser »**

L'enjeu de fidélisation au cours de la saison sportive s'est orienté autour de trois axes complémentaires : la formation continue de l'encadrement, le développement d'outils pédagogiques et de documents de formation, la poursuite du dispositif Cibles Couleurs.

### **La formation continue de l'encadrement :**

La présence d'un encadrement compétent à tous les niveaux (national, interrégional, régional, départemental et local), ainsi que la professionnalisation de cet encadrement (élever ses compétences et sa disponibilité) constitue l'axe prioritaire de tout département formation.

Cette professionnalisation a été menée conjointement au niveau national et interrégional :

#### Par des actions de formation continue organisées nationalement (ETNF) :

- formation continue de l'Equipe Technique Nationale,
- formation continue des Responsables Formation de Ligue,

- formation continue des brevetés d'Etat salariés d'associations,
- formation continue des brevetés fédéraux Entraîneurs 1<sup>er</sup> degré,
- ateliers formations organisés sur les championnats de France.

Par des actions de formation continue organisées sur les inter-régions (CTIR) :

- formation continue des Equipes Techniques Régionales et des RFL,
- formation continue des Initiateurs.

**Le développement d'outils pédagogiques et documents de formation :**

Le nouveau DVD n° 3 devant illustrer les progressions pistolet vitesse et carabine trois positions 10 m, du fait de sa taille, a requis le peu de temps disponible des concepteurs Pierre Philip et Stéphane Alliaume. Ce produit devrait être commercialisé sur les championnats de France Ecole de Tir 2010.

Parallèlement, tout le long de la saison 2008/2009, le département formation a développé un CD Rom formation comprenant toute la trame des cours de la formation initiale BFE1-BEES1 et BEF2-BEES2. Dorénavant, tous les cours seront disponibles et transférables sous format informatique pour instaurer dans un proche avenir des formations en FOAD.

**La poursuite du dispositif Cibles Couleurs :**

2009 était une année charnière pour le dispositif Cibles Couleurs qui a été conçu à l'origine comme outil de fidélisation des jeunes publics. Les utilisateurs (tireurs et moniteurs des clubs) ont plébiscité cette progression pédagogique fédérale en battant tous les records de participation antérieurs sans action de communication spécifique. Les formateurs de cadres des Ligues en ont été les principaux artisans, en ayant intégré cette progression d'enseignement dans leurs cursus de formation initiale et continue. L'évolution envisageable désormais est d'étendre le dispositif aux adultes en adaptant le concept et en le simplifiant.

Actions spécifiques réalisées :

- production du nouveau Passeport Cibles Couleurs qui devrait être disponible à la rentrée 2010 en remplacement de la première version,
- production des nouveaux stickers et autocollants,
- production des nouveaux écussons « moniteurs » millésimés 2009/2012,
- organisation des Ateliers Formations sur les championnats de France 10 m.

**3<sup>e</sup> Vecteur « Gérer »**

La gestion au niveau du Département Formation peut être identifiée autour de trois secteurs particuliers, faisant partie intégrante toutefois des deux autres vecteurs précédents ;

**L'ingénierie préparatoire**

L'ingénierie préparatoire est un secteur peu visible mais indispensable puisque c'est le domaine qui permet de faire avancer les idées et d'inventer les concepts. En cette saison de changement, beaucoup de temps a été consacré à des actions de réflexion et de proposition.

Trois axes particuliers sont à mettre en avant :

- la collaboration engagée avec la Commission Nationale Sportive Pédagogie et Formation,
- l'expérimentation réalisée avec la Commission Développement et Nouvelles Pratiques,
- la réflexion conduite par l'Equipe Technique Nationale de Formation.

Huit réunions de travail ont permis de comprendre les enjeux et d'élaborer des stratégies précises pour que la formation accompagne le projet fédéral de développement de la F.F.Tir :

- accueil et nouvelles pratiques ,

- évolution du dispositif Cibles Couleurs
- adaptation du schéma directeur de la formation aux nouveaux diplômes
- référentiel métier d'un Agent de Développement (ligue)

### **La gestion des listes des formateurs, des statistiques et de Cibles Couleurs**

Il s'agit d'un travail ingrat, car non visible, mais effectué régulièrement et avec sérieux par le secrétariat du Département Formation. Cette gestion recouvre tout le système de délivrance des diplômes et des cartes que ce soit d'arbitres et de moniteurs, la mise à jour des listes de labellisation des moniteurs, suite aux actions de formation continue, ainsi que la tenue des statistiques formations pour répondre aux différentes enquêtes ministérielles. En attendant que le système de validation des Cibles Couleurs soit dématérialisé, c'est aussi une tâche importante pour le secrétariat formation.

### **Éléments statistiques comparatifs saison 2008 et saison 2009**

Diplômes validés suite formation	2008	2009
BF animateur	296	312
BF initiateur	68	112
BF entraîneur 1°	09	12
BF entraîneur 2°	02	02
Brevet d'Etat 1°	11	08
Brevet d'Etat 2°	03	06

Chiffres Cibles Couleurs	2008	2009
Clubs actifs Cibles Couleurs (26 nouveaux clubs inscrits)	185	197
Total Cibles délivrées par les clubs	2590	3039
Moniteurs labellisés (Formation continue)	247	380

### **La restructuration du Département Formation**

En fin de saison, le contour du Département Formation a été redessiné en une nouvelle entité « Formation /Promotion ».

## **La Promotion du tir**

### **La promotion du tir par les pratiques nouvelles**

Ce vaste projet innovant, issu des Assises et adopté par l'assemblée générale de 2009 est en phase de construction grâce au travail conjoint des commissions fédérales concernées (avec en premier lieu la commission promotion animée par Eric Morel) et la direction technique nationale (représentée et animée par Pierre Philip, adjoint DTN chargé de la promotion) qui s'appuie sur l'expérience et les connaissances de Monsieur Y Le Saux.

Les ligues pilotes sont choisies, le matériel se met en place, la procédure de labellisation des clubs et la création de la carte découverte sont en marche.

Dés le printemps la phase de test entrera dans son mode exécutoire et nous commencerons nos actions de promotion du tir envers de nouveaux pratiquants.

## **EN CONCLUSION**

Notre conception du tir et nos axes de travail sont orientés pour que le tir se développe largement dans le respect des valeurs sportives qu'il exige et véhicule au travers de sa pratique: Le contrôle de soi, la concentration, le respect , l'humilité.

Quoi que peuvent dire ou laisser supposer les mauvais esprits, notre démarche est identique pour le tir à la cible et au plateau, pour les disciplines olympiques et mondiales reconnues ou non de haut niveau.

Je suis venu pour le sport et pour un projet fédéral motivant, pas pour une ambition et une carrière personnelles.

Le programme d'action réalisé et à réaliser est vaste, notre motivation est intacte car seule notre passion pour le tir sportif nous anime sans limites !

Daniel GOBERVILLE

Directeur Technique National